

UNIDAD	ACTIVIDADES	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	METAS	RECURSOS	MES DE EJECUCIÓN																						
JUNTA DIRECTIVA																													
	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€59,500,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22									
JUNTA DIRECTIVA	Sesiones (Junta y de Trabajo)	Sugirir los gastos de subsidio de transporte a los miembros de la junta directiva	atención de necesidades de los miembros de la junta directiva durante la sesiones de trabajo tanto en Sede Central como Sedes Regionales.	Suministrar de alimentación las sesiones de junta directiva	Proporcionar de alimentación a los miembros que asistan a las sesiones durante del periodo presupuestario 2021-2022.	Disponer de recursos para el servicio de alimentación a los miembros de junta durante las sesiones programadas en el periodo presupuestario 2021-2022.	€10,000,000.00																						
	Subsidios y Gastos de Transporte			Suministrar de subsidios de transporte de junta directiva según acuerdo de asamblea general.	Gestionar el pago respectivo de subsidios durante del periodo presupuestario 2021-2022.	Pagar mensualmente el subsidio de transportes.	€49,000,000.00																						
	Viajes dentro del país			Otorgar viáticos para la giras de cada uno de los miembros de la junta directiva para ejercer sus funciones.	Establecer el pago respectivo de viáticos durante del periodo presupuestario 2021-2022.	Disponer de recursos para atender las solicitudes de viáticos durante el periodo presupuestario 2021-2022 para miembros de junta directiva.	€500,000.00																						
TOTAL							€59,500,000.00	€59,500,000.00																					
COMISIONES DE TRABAJO																													
	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€3,250,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22									
COMISIONES DE TRABAJO	Actividades Deportivas	Colaborar con la administración y Junta Directiva en la realización de proyectos y otras actividades.	Realizar propuestas en cada una de las áreas de interés.	Fomentar la participación de los colegiados en áreas deportivas.	Proponer y programar actividades deportivas y recreativas para el 2021-2022.	Actividades Deportivas.	€250,000.00																						
	Admisión			Aseorar y compartir el conocimiento	Atender necesidades en las actividades que se realicen durante el periodo 2021-2022.	Admisión	€250,000.00																						
	Realidad Nacional			Dar a conocer la actualidad de la profesión con respecto a conocimientos y experiencias	Ver temas de realidad nacional que puedan afectar a los colegiados durante el 2021-2022.	Realidad Nacional.	€250,000.00																						
	Responsabilidad Social, Ley 7600 y Adulto Mayor			Compartir experiencias de trabajo entre los colegiados.	Garantizar la participación activa de las personas adultas mayores y eliminar cualquier tipo de discriminación hacia las personas con discapacidad para el 2021-2022.	Responsabilidad Social, Ley 7600 y Adulto Mayor.	€250,000.00																						
	Comisión Enlace con la Junta			Fomentar el trabajo en equipo	Atención de las necesidades que requiera la comisión para realizar sus actividades durante el 2021-2022.	Comisión Enlace con la Junta	€2,000,000.00																						
	Actividades de Investigación y Revista			Fomentar la participación, investigación y comunicación de los colegiados.	Atender necesidades en las actividades que se realicen durante el periodo 2021-2022.	Actividades de Investigación y Revista.	€250,000.00																						
TOTAL							€3,250,000.00	€3,250,000.00																					
Tribunal de Elecciones																													
	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€9,860,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22									
TRIBUNAL DE ELECCIONES	Artículos Signos Externos	Organizar procesos electorales para los nuevos miembros de Junta Directiva y fiscalía realizar en el mes de Noviembre 2021 y puestos a elegir de los Consejos Directivos en Sedes Regionales	Organizar los procesos electorales de la Sede Central y la Organizar los procesos electorales de las Sedes Regionales.	Realizar todas las actividades necesarias para que el proceso se lleve a cabo con éxito y de manera segura y transparente.	Desarrollar los procesos electorales de la Sede Central y las Sedes Regionales durante el periodo presupuestario 2021-2022.	Artículos y signos externos, confección marra y promoción de los colegiados en el proceso electoral como anticipación de las elecciones en la Sede y Sedes Regionales entre los meses de octubre y noviembre 2022	€300,000.00																						
	Servicio de Alimentación					Sufragar los gastos por concepto de alimentación de los miembros del Tribunal de Elecciones para las sesiones de trabajo	€300,000.00																						
	Impresión, Encuadernación y otros					Otros suministros e impresiones para las actividades de las sesiones de los miembros del Tribunal de Elecciones	€132,000.00																						
	Papelería y Útiles de Oficina					Suministros de oficina para utilizar en las sesiones de trabajo de los miembros del Tribunal de Elecciones	€132,000.00																						
	Textiles y Vestuarios					Confección de camiseras para los miembros del Tribunal de Elecciones	€500,000.00																						
	Combustible y Lubricantes					Visitas a las sedes regionales como preámbulo a las elecciones de las sedes regionales	€396,000.00																						
	Hospedaje						€500,000.00																						
	Viajes dentro del país						€700,000.00																						
	Alquiler						€6,500,000.00																						
	TOTAL							€9,860,000.00	€9,860,000.00																				
Actividades Sociales y Culturales																													
	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€90,289,694.16	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22									
ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES	Día de la Madre y Padre	Fomentar las relaciones entre el Colegio y sus miembros, creando espacios agradables para compartir tanto a nivel social como profesional.	Organizar eventos sociales, culturales y recreativos para el colegiado y demás público de interés. Incrementar la participación de los agremiado	Organizar una actividad con el fin de Celebrar del Día de la Madre y Padre.	Lograr una participación del 100% de espacios presenciales y al menos 500 personas a través de redes sociales durante las actividades del 2022	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad que tal manera que cada participante disfrute del momento de esparcimiento.	€22,388,456.00																						
	Actividad Navideña			Realizar una actividad navideña bajo la modalidad virtual para todos los colegiados.	Lograr la conexión vía streaming de 1000 personas durante la actividad 2022	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad de tal manera que cada participante disfrute del momento de esparcimiento.	€15,300,000.00																						
	Reso al Niño			Realización de un reso con conjunto musical	Propiciar entre los colegiados la participación de rescate de la tradición del reso del niño Enero 2022	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad de tal manera que cada participante disfrute del momento de esparcimiento.	€670,000.00																						
	Campaña Salud Integral			Realizar actividades de índole físico, profesional, salud, recreación y deporte	Propiciar la participación de los colegiados, con el fin de propiciar un equilibrio físico, mental y social durante el periodo 2021-2022	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad de tal manera que cada participante disfrute del momento y incentive la salud integral y bienestar de los colegiados.	€16,000,000.00																						
	Asambleas Ordinarias y Extraordinarias			Efectuar las asambleas ordinarias y extraordinarias del colegio	Incrementar la participación de los colegiados en las diferentes convocatorias de asambleas para el periodo 2021-2022.	Convocatoria a cada una de las Asambleas para conocimiento temas de interés para los colegiados.	€5,628,776.00																						
	Actividad Cultural			Realizar una Actividad Cultural en forma virtual en el Colegio para todos los colegiados.	Lograr realizar una actividad cultural durante el periodo presupuestario del 2021-2022.	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad de tal manera que cada participante disfrute del momento de esparcimiento.	€2,170,560.00																						

UNIDAD	ACTIVIDADES	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	METAS	RECURSOS	MES DE EJECUCIÓN																	
ACTIVIDADES SOCIALES Y CULTURALES	Actividad Día del Amor y la Amistad	Fomentar las relaciones entre el Colegio y sus miembros, creando espacios agradables para compartir tanto a nivel social como profesional.	Organizar eventos sociales, culturales y recreativos para el colegio y demás público de interés. Incrementar la participación de los agremiados	Desarrollar una actividad de celebración del día de la amistad para un momento ameno entre los colegiados.	Propiciar la participación de los colegiados en los diferentes espacios que se promueven para su integración durante el periodo presupuestario del 2021-2022.	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad de tal manera que cada participante disfrute del momento de esparcimiento.	€2,762,252.96																	
	Actividad Club Dorado			Realizar Actividades Club Dorado con colegiados adultos mayores.	Cubrir los rubros necesarios para realizar la actividad de tal manera que cada participante disfrute del momento de esparcimiento.	Actividades de proyección del gremio jubilado	€1,100,000.00																	
	Día del Colegiado			Organizar diferentes actividades académicas y una carrera para la semana del colegiado.	Aumentar la participación en cada una de las actividades de los agremiados de Sede Central y Sedes Regionales durante el periodo presupuestario del 2021-2022.	Integrar a los colegiados en la participación en las diferentes actividades de esparcimiento que organiza el Colegio.	€4,118,600.00																	
	Carrera atlética (Día del Colegiado)			Organizar diferentes torneos para la semana del colegiado.	Aumentar la participación en cada una de las actividades de los agremiados de Sede Central y Sedes Regionales durante el periodo presupuestario del 2021-2022.	Integrar a los colegiados en la participación en las diferentes actividades de esparcimiento que organiza el Colegio.	€16,000,000.00																	
	Torneos Día del Colegiado							€1,251,049.20																
TOTAL							€90,289,694.16	€90,289,694.16																
MERCADERO																								
MERCADERO	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€13,621,405.10	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22				
	Impresión, reproducción, encuadernación y otros	Desarrollar y Ejecutar estrategias de Mercadotecnia que ayuden a atraer Profesionales en Ciencias Económicas para su incorporación en el Colegio así como fortalecer su imagen durante la implementación de diferentes actividades de promoción y comunicación.	Desarrollar diferentes Planes que permitan aportar nuevas incorporaciones.	*Desarrollar un Plan para apoyo de las Incorporaciones, por medio seguimiento de bases de Datos de Eventos, "Barridos" en zonas rurales.	Aportar un 10% de la Meta de Incorporaciones establecidas por Mec.	Desarrollar diferentes métodos que permitan atraer profesionales al Colegio de Ciencias Económicas.	€6,000,000.00																	
	Publicaciones, mercados, publicidad y promoción			* Desarrollo de un Plan de Barridos, con el fin que los colegiados referan posibles incorporaciones.				€2,842,000.10																
Transporte dentro del país	* Recopilar Base de datos de Universidades y Empresariales, para ofrecer incorporaciones.							€500,000.00																
Vísiticos dentro del país				*Desarrollo de todos los materiales que apoyen el desarrollo de las actividades indicadas.			€800,000.00																	
Servicios profesionales otros	Establecer una estrategia de Posicionamiento que permita potenciar la imagen del Colegio de Ciencias Económicas y colocarlo como ente referente.			Crear campañas de posicionamiento para el Colegio de Ciencias Económicas a partir de sus diferentes ejes de servicios.	Posicionamiento interno y externo de la institución.	Con el objetivo de colocar al Colegio como ente referente y dar a conocer sus beneficios	€3,478,385.00																	
TOTAL							€13,621,405.10	€13,621,405.10																
Comunicación																								
COMUNICACIONES	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€37,000,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22				
	Impresión, reproducción, encuadernación y otros	Generar los insumos necesarios para cubrir las diferentes actividades institucionales referentes a fomentar relaciones con los medios durante el periodo 2021-2022.	1- Propiciar un acercamiento con los medios de comunicación para con el Colegio.	1- Generar un Directorio de Medios de Comunicación 2- Adquirir artículos promocionales para contribuir al proceso de comunicación.	Acercar a los comunicadores de los diferentes medios a nivel nacional con el Colegio.	1- Envío de artículos promocionales para el mes de diciembre Navidad. 2- Envío de detalle a los comunicadores en el Día del Periodista, mes de mayo 3- Coordinación de conferencias de prensa o desayunos virtuales.	€2,000,000.00																	
	Publicaciones, mercados, publicidad y promoción	Posicionar al Colegio de Ciencias Económicas como un ente referente a nivel nacional en temas Económicos.	Dotar al Colegio de los recursos necesario para fortalecer el proceso de comunicación institucional y divulgación de las diferentes acciones promovidas por la institución.	1- Pautar en los diferentes medios de comunicación a nivel nacional.	Promocionar las actividades realizadas por el Colegio a nivel nacional.	1-Pauta de notas, contenido o informaciones para conocimiento de los colegiados y la población costarricense acerca de lo que hacemos en la institución.	€10,000,000.00																	
Servicios profesionales otros	Dotar al Colegio de los recursos necesario para fortalecer el proceso de comunicación institucional y divulgación de las diferentes acciones promovidas por la institución.	1- Contratar a una agencia de comunicación para apoyar el proceso de divulgación y procesos de la institución. 2- Generar contenido audiovisual que contribuya al reforzar el proceso de comunicación.	Atender los requerimientos institucionales en materia de comunicación para fortalecer la imagen del Colegio.	Posicionar al Colegio como uno de los entes principales entes en materia de Ciencias Económicas.	1- Apoyo en las labores de comunicar o difundir los mensajes claves de la institución. 2- Creación de videos, fotografías o cualquier recurso extra para la difusión de mensajes claves del Colegio.		€25,000,000.00																	
TOTAL							€37,000,000.00	€37,000,000.00																
Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial																								
Centro de Innovación y Desarrollo Empresarial (C.I.D.E)	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€30,160,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22				
	Arreglos florales, decoración, obras artísticas	Promover el desarrollo empresarial por medio del apoyo a las iniciativas productivas de los Colegiados(as), a través de sinergias institucionales y actividades de la cultura emprendedora	Fomentar el desarrollo de las iniciativas productivas para estimular su escalabilidad.	Promoción y comercialización	Creación de espacios y programas vinculados a venta y comercialización de los productos/servicios	Apoyo para la consecución de los objetivos de las iniciativas productivas de todo el CCECR	€190,000.00																	
	Catering service y otros							€2,500,000.00																
Papelería y útiles de oficina					Reunir al menos 100 Stand de Colegiados (virtuales o no) y realizar al menos 10 talleres de innovación durante el periodo 2021-2022.	En nuestra Tercera Edición, se debe posicionar esa semana ante la Comunidad en General		€30,000.00																
Reconocimientos							€7,080,000.00																	

UNIDAD	ACTIVIDADES	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	METAS	RECURSOS	MES DE EJECUCIÓN																	
TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN																								
	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€107,591,086.28																
TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN	Equipo de computo			Realizar el cambio de los equipos de forma paulatina y conforme se vayan volviendo obsoletos	Mejorar la operatividad de los usuarios del CCECR	Los equipos actuales no cuentan con la capacidad suficiente para soportar las nuevas aplicaciones	€2,731,796.55																	
	Sistemas de información y licencias de computo	Contar con tecnología de punta en software y hardware para brindar un servicio de calidad tanto a al cliente interno como a los colegiados y público en general.	Mejorar la infraestructura de TI. Brindar mejores servicios al cliente interno y al colegiado. Optimizar de forma efectiva la infraestructura de tecnología de información.	Renovar todos los licenciamientos adquiridos a tiempo	Mantener la operatividad de los sistemas y plataformas del CCECR	Se deben realizar las renovaciones de los programas para su optimo funcionamiento.	€60,312,832.13																	
	Servicios profesionales otros			Ejecutar las consultorias cuando se requieran	Utilización de los servicios para la solución de problemas.	Consultorias en el mantenimiento de los sistemas y equipos	€9,280,000.00																	
	Alquilar mobiliario, equipo y otros			Pago de los servicios o plataformas a tiempo	Mantener los servicios alquilados en funcionamiento	El pago de los servicios básicos ayudan en mantener la operación diaria del CCECR	€14,440,857.60																	
	Mantenimiento de Equipo técnico e infraestructura			Ejecutar los mantenimientos en los sistemas y equipos para mantener la operación diaria	Mantener la continuidad del negocio	Se debe realizar el mantenimiento preventivo para prevenir daños a futuro	€20,825,600.00																	
TOTAL							€107,591,086.28	€107,591,086.28																
CAPITAL HUMANO																								
	CONCEPTO					JUSTIFICACION	MONTO	€1,417,325,759.63																
CAPITAL HUMANO	Salarios y cargas sociales	Contar con personal altamente capacitado que aporte beneficios al Colegio, y que permita alcanzar los objetivos.	Salario acorde según la categoría de cada colaborador.	Administración de eficiencia, cumplimiento de objetivos del colegio.	Lograr el mejor desempeño en el puesto de trabajo de cada colaborador durante el periodo comprendido presupuestario 2021-2022.	Pago de salarios y cargas sociales de los colaboradores del Colegio para el periodo presupuestario 2021-2022.	€1,347,855,759.63																	
	Servicio de Alimentación (Capacitaciones)	Ejecutar el Plan de Capacitación de forma eficiente.	Compras varias de alimentación para capacitación interna	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación para el periodo 2021-2022.	Lograr capacitaciones eficientes y que el personal este altamente calificado	€600,000.00																	
	Actividades Sociales y Reconocimientos	Incentivar la participación y el compromiso continuo de los colaboradores.	Mayor integración de los diferentes departamentos del Colegio.	Realizar las celebraciones de cumpleaños de forma Trimestral, así como la celebración de días festivos.	Contribuir al mejoramiento continuo del clima organizacional y motivación del personal durante el 2021-2022.	Personal Motivado y productivo Mayor integración Mejoramiento del Clima Organizacional	€1,000,000.00																	
	Salud Ocupacional (Compras y servicios profesionales)	Brindar servicios de salud de optima calidad, confiable y oportunos, que garanticen una adecuada atención a todos los colaboradores	Brindar atención médica eficiente a todos los colaboradores de manera presencial y virtual Contar con los instrumentos necesarios para que la brigada de emergencia pueda atender cualquier eventualidad que se presente en la Institución	Contratación de una unidad móvil de atención médica para los colaboradores Servicio de Emergencias Médicas para la atención eficiente de emergencias tanto de clientes internos como externos.	Contar con una unidad médica por dos o más días a la semana para la atención de los colaboradores Mejorar la atención de las personas que presenten un estado de emergencia para el 2021-2022.	Atención eficiente con personal calificado en la atención de emergencias para los colaboradores y los Colegiados	€7,650,000.00																	
	Estudio de Cargas Laborales (Honorarios)	Orientar estudios de cargas de trabajo para determinar el volumen de trabajo que se deriva del desarrollo de los diferentes procesos y procedimientos de las dependencias que conforman la estructura organizativa del Colegio	Establecer los lineamientos metodológicos para determinar los requerimientos y necesidades de personal de las dependencias que conforman la estructura organizativa del CCECR	Contratación de proveedor para la realización del estudio de cargas laborales.	Determinar la necesidad de personal que el Colegio requiere para brindar un servicio de calidad a los Colegiados por el periodo 2021-2022.	Proporcionar técnica que permita optimizar y generar productividad en el Colegio	€4,500,000.00																	
	Plan Estratégico	Diseñar e implementar el plan estratégico del periodo 2022-2026.	Contratar la empresa asesora. Diseñar la metodología del nuevo plan estratégico. Definir misión y visión. Desarrollar las MCI. Implementar el plan.	Hacer reuniones de implantación. Desarrollar la cultura para el nuevo plan. Realizar capacitaciones. Dar seguimiento.	Integrar e identificar a los colaboradores con los valores, misión, visión del Colegio e actividades de integración para el periodo 2022-2026.	Personal consciente del rumbo del Colegio Personal trabajando basándose en un objetivo y una meta	€18,670,000.00																	
	Capacitación Profesional	Reforzar el desempeño y habilidades de los colaboradores, de manera que permita el desempeño adecuado en las actividades laborales.	Personal capacitado para el desempeño de sus funciones	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación basados en la Encuesta de Detección de Necesidades de Capacitación Capacitación al Comité de Salud Ocupacional y Brigada para la atención eficiente de las emergencias	Cumplimiento del Plan Anual de Capacitación Actividades de integración y productividad para el 2021-2022.	Reforzar los conocimientos y habilidades de los funcionarios y los miembros de Junta Directiva Arraigar los valores, misión y visión del personal	€7,000,000.00																	
	Feria de Empleo	Fortalecimiento de la Bolsa de Empleo	Fortalecimiento de la Plataforma tecnológica de Bolsa de Empleo. Realizar alianzas con empresas. Colaborar para que colegiados desempleados encuentren un trabajo.	Actualización de la plataforma de empleo para que los colegiados suban sus perfiles profesionales. Realizar 2 ferias anuales. Hacer convenios. Realizar capacitaciones.	Colocar la mayor cantidad de profesionales colegiados desempleados en el mercado laboral para el 2021-2022.	Brindar un servicio adicional a los colegiados para que logren colocarse en el mercado laboral; además de atraer por este medio a más profesionales en ciencias económicas para su agremio al Colegio	€6,550,000.00																	
	Uniformes de los colaboradores	Asegurar la buena imagen del Colegio	Dotar de uniformes para el personal del Colegio	Compra de uniformes	Uniformar a todos los colaboradores del Colegio para el 2021-2022.	Imagen institucional	€17,500,000.00																	
TOTAL							€1,417,325,759.63	€1,417,325,759.63																

UNIDAD	ACTIVIDADES	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	METAS	RECURSOS	MES DE EJECUCIÓN																								
BENEFICIO POR FALLECIMIENTO																															
BENEFICIO POR FALLECIMIENTO	Contar con recursos suficientes para hacer frente a las obligaciones que se presentan por el pago de beneficio por fallecimiento.	Cubrir el pago por el beneficio por fallecimiento de manera general a todos los colegiados pero de forma escalonada	Obrar un beneficio por fallecimiento según la antigüedad, se refiere a la cantidad de tiempo que el colegiado tiene de contar con el beneficio según sea el caso.	Suministrar una ayuda económica al colegiado en caso de la muerte de un colegiado, cónyuge o conviviente, hijos menores de 18 años, hijos menores de 25 años que se encuentren estudiando, hijos en condición de discapacidad independientemente de la edad y padre o madre (solo uno) con escalonamiento según la antigüedad para el periodo 2021-2022.	Pago de beneficios por fallecimiento según las solicitudes otorgadas.	CONCEPTO	MONTO	909,000,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22											
						Pago de solicitudes de beneficio por fallecimiento de familiares de colegiados ingresados al beneficio.																									
						Pago de solicitudes de beneficio por fallecimiento de familiares de colegiados pensionados al régimen anterior.																									
						Pago de solicitudes de beneficio por fallecimiento de familiares de colegiados a partir de la fecha de su incorporación (familiares de colegiados que se incorporan mensualmente por lo que corresponden un 50%).																									
						Pago de solicitudes de beneficio por fallecimiento de familiares de colegiados a partir de la fecha de su incorporación (familiares de colegiados que se incorporan mensualmente por lo que corresponden un 75%).																									
						Pago de solicitudes de beneficio por fallecimiento de familiares de colegiados a partir de la fecha de su incorporación (familiares de colegiados que se incorporan de enero a junio y de julio a diciembre de 2017 por lo que corresponde un 50%).																									
TOTAL																															
FINANCIERO																															
FINANCIERO	Mantener al día el pago de los servicios públicos para el correcto funcionamiento del Colegio.	Realizar el pago de los impuestos municipales	Pagar los impuestos del Colegio por medio del sistema PAR	Lograr que el pago se encuentre al día durante el periodo presupuestario 2021-2022.	Establecer el pago respectivo de impuestos municipales	Impuestos Municipales	€11,800,000.00																								
			Realizar el pago del servicio de Agua y Alcantarillado	Pagar los servicios públicos del Colegio por medio del sistema PAR	Lograr que el pago se encuentre al día durante el periodo presupuestario 2021-2022.	Establecer el pago respectivo de agua potable	Servicio de Agua y Alcantarillado	€11,000,000.00																							
			Realizar el pago del Servicio de Electricidad del Colegio	Pagar los servicios públicos del Colegio por medio del sistema PAR	Lograr que el pago se encuentre al día durante el periodo presupuestario 2021-2022.	Mantener el pago al día de servicio eléctrico	Servicio de Electricidad	€32,000,000.00																							
			Realizar el pago del Servicio de Telecomunicaciones	Pagar los servicios públicos del Colegio por medio del sistema PAR	Lograr que el pago se encuentre al día durante el periodo presupuestario 2021-2022.	Mantener el pago al día de internet y telecomunicaciones	Servicio de Telecomunicaciones	€23,000,000.00																							
			Garantizar a los visitantes y colaboradores del colegio agua libre de impurezas.	1-Pago mensual de los dispensadores de agua 2- Alquiler de mobiliario y equipo	1-Pago mensual de los dispensadores de agua 2- Alquiler de mobiliario y equipo	Dotar de agua a todo el edificio, visitas a plataforma de servicios (Gimnasio-Aulas de capacitación y colaboradores) durante el 2021-2022.	Estar al día en las mensualidad por el alquiler de 6 equipos.	Alquileres	€2,174,752.80																						
			Proporcionar los gastos de traslados taxis, autobuses a los colaboradores del colegio.	Pago por los servicios de taxis, autobuses a los colaboradores del colegio.	Establecer los pagos de traslados de los colaboradores a las diferentes actividades del colegio durante el periodo 2021-2022.	Establecer los pagos de traslados de los colaboradores a las diferentes actividades del colegio durante el periodo 2021-2022.	Pago de traslados de funcionarios fuera de las instalaciones de sede central	Transporte dentro del país	€4,000,000.00																						
			Administración a los funcionarios que se trasladan a las diferentes actividades que realiza el colegio en todo el país.	Pago de viáticos a los colaboradores del colegio	Apoyo de viáticos a los funcionarios por los traslados a las diferentes actividades que se realizan en las diferentes zonas del país del Colegio durante el 2021-2022.	Apoyo de viáticos a los funcionarios por los traslados a las diferentes actividades que se realizan en las diferentes zonas del país del Colegio durante el 2021-2022.	Pago de viáticos de funcionarios fuera de las instalaciones de sede	Viáticos dentro del país	€1,500,000.00																						
			Realizar el pago por la asesoría legal y otros servicios.	Pago de la mensualidad de la asesoría legal y la estimación de otros riesgos que se puedan presentar contra el colegio.	Contar con un asesor legal a tiempo completo para el periodo 2021-2022.	Contar con un asesor legal a tiempo completo para el periodo 2021-2022.	Pago de la mensualidad por la asesoría legal para el colegio en general €1,695,000.00 con IVA por mes mas cualquier otro caso legal que se pueda presentar contra el Colegio.	Asesoría Legal	€30,000,000.00																						
			Realizar una auditoria externa con el fin de emitir un informe financiero.	Pago de la auditoria externa para el periodo 2021-2022.	Presentar el informe final de los estados financieros del periodo fiscal del 2021-2022.	Presentar el informe final de los estados financieros del periodo fiscal del 2021-2022.	Pago de la visita de la auditoria externa.	Auditoria	€1,500,000.00																						
			Contar con una empresa de seguridad y vigilancia tanto en la Sede Central	Seguridad del Edificio Sede	Contar con la seguridad las 24 horas durante los 365 días en las instalaciones del colegio durante el 2021-2022.	Contar con la seguridad las 24 horas durante los 365 días en las instalaciones del colegio durante el 2021-2022.	Mantener el pago de la seguridad del edificio sede durante este periodo presupuestario.	Seguridad	€32,000,000.00																						
			Colaborar en todo aquello que contribuya al desarrollo del país.	Apoyar a Centros de Embaranza y de Investigación de las ciencias económicas y cooperar en las instituciones públicas y privadas	Apoyar tanto a instituciones públicas y privadas durante el periodo 2021-2022.	Apoyar tanto a instituciones públicas y privadas durante el periodo 2021-2022.	Contar con una partida presupuestaria con el fin de patrocinar eventos de importancia para el país.	Alianzas Estratégicas	€115,000,000.00																						
			Apoyar al colegiado que se vea afectado por algún desastre natural.	Donación económica como apoyo al colegiado que se vea afectado por algún desastre natural.	Colaborar económicamente al colegiados y sus familiares, durante el periodo 2021-2022.	Colaborar económicamente al colegiados y sus familiares, durante el periodo 2021-2022.	Colaborar con la gran mayoría de los colegiados que se vean afectados por algún evento natural.	Donaciones	€5,000,000.00																						
			Blindar servicios profesionales en las diferentes áreas con el fin de mejorar los servicios a nuestros colegiados.	Contratar otros servicios profesionales en la áreas que requiere el colegio.	Contar con el servicio que se requiere en las diferentes áreas durante el periodo 2021-2022.	Contar con el servicio que se requiere en las diferentes áreas durante el periodo 2021-2022.	Reforzar las áreas profesionales según la necesidad de la institución	Servicios profesionales otros	€35,000,000.00																						
			Realizar el pago de las diferentes primas de pólizas del Colegio para proteger los bienes institucionales.						Operación de Crédito																						
									Proteger el patrimonio ante una eventual demanda, debido a un accidente en sus instalaciones o durante el ejercicio de su profesión que le haya causado daños o terceros.	Protección de las cantidades que el asegurado esté obligado legalmente a pagar, por Responsabilidad Civil, por lesión y/o muerte de terceras personas y/o daños a la propiedad de terceras personas, sin que todas justas sean mayores el límite establecido en el contrato.	Protege las sumas que no estén cubiertas por el régimen de Riesgo del Trabajo, que el asegurado se vea obligado a pagar, por concepto de Responsabilidad Civil por lesión y/o muerte de sus empleados para el 2021-2022.	Protege las sumas que no estén cubiertas por el régimen de Riesgo del Trabajo, que el asegurado se vea obligado a pagar, por concepto de Responsabilidad Civil por lesión y/o muerte de sus empleados para el 2021-2022.	Atención médica inmediata, por ayudar o socorrer a personas que sufren un accidente en los lugares asegurados, con motivo de la actividad económica de la persona asegurada, independientemente de la existencia de Responsabilidad Civil.	Seguro Contra Incendio	€9,400,000.00																
									Cubrir la pérdida de dinero en efectivo o valores, que puedan verse afectados por un evento durante el trayecto o mientras se encuentre dentro de las instalaciones del asegurado.	Cobertura de responsabilidad por la administración, cobertura de protección de exceso especial para consejeros independientes, así como para la sociedad por reclamos de valores.	Ampara toda pérdida que sufran las remesas de dinero o efectivo y/o valores para el 2021-2022.	Ampara toda pérdida que sufran las remesas de dinero o efectivo y/o valores para el 2021-2022.	Estar cubiertos en caso de un eventual asalto, robo por terceras personas de uno de nuestros mensajeros o colaboradores.	Seguro Riesgos del Trabajo	€2,700,000.00																
									Cubrir las pérdidas monetarias, debido al manejo de fondos y recursos por parte de funcionarios.	Abarcando los delitos patrimoniales cometidos por el empleado en perjuicio del Colegio.	Salvaguardar al Colegio en caso de alguna infidelidad cometida por algún empleado calificado dentro de la clase especificada en el contrato del seguro para el 2021-2022.	Salvaguardar al Colegio en caso de alguna infidelidad cometida por algún empleado calificado dentro de la clase especificada en el contrato del seguro para el 2021-2022.	Tener cubiertos en caso de cualquier error humano por parte de los colaboradores, así como en acciones mal intencionadas de los mismos.	Seguro Dinero en Tránsito	€400,000.00																
									Cubrir por la pérdida directa e inmediata que sufran los bienes en equipo electrónico, según sea el caso.	Tener cobertura en caso de tentativa de robo o robo de los bienes asegurados.	Tener la protección para cubrir daños o costas de defensa en la eventualidad que sufran pérdidas como resultado de una demanda por un presunto acto indebido mientras actúan en su capacidad de director u oficial del Colegio durante el 2021-2022.	Tener la protección en caso de daño de los bienes asegurados que los puedan ocasionar un robo o tentativa de robo para el 2021-2022.	Tener cubiertos eventuales reclamos que deriven del ejercicio de su carga, fundamentándose en presuntos perjuicios económicos alegados por cualquier accionista, empleado o tercero (acreedor, cliente, competidores...), garantizando los elevados gastos de defensa y la posible indemnización, trasladando a una compañía aseguradora su responsabilidad personal y solidaria.	Seguro Fidelidad de Posiciones	€150,000.00																
									Cubrir por la pérdida directa e inmediata que sufran los bienes en equipo electrónico, según sea el caso.	Tener cobertura en caso de tentativa de robo o robo de los bienes asegurados.	Tener la protección para cubrir daños o costas de defensa en la eventualidad que sufran pérdidas como resultado de una demanda por un presunto acto indebido mientras actúan en su capacidad de director u oficial del Colegio durante el 2021-2022.	Tener la protección en caso de daño de los bienes asegurados que los puedan ocasionar un robo o tentativa de robo para el 2021-2022.	Tener cubiertos eventuales reclamos que deriven del ejercicio de su carga, fundamentándose en presuntos perjuicios económicos alegados por cualquier accionista, empleado o tercero (acreedor, cliente, competidores...), garantizando los elevados gastos de defensa y la posible indemnización, trasladando a una compañía aseguradora su responsabilidad personal y solidaria.	Seguro de Entres y Omisiones de Directores	€4,000,000.00																
									Cubrir por la pérdida directa e inmediata que sufran los bienes en equipo electrónico, según sea el caso.	Tener cobertura en caso de tentativa de robo o robo de los bienes asegurados.	Tener la protección para cubrir daños o costas de defensa en la eventualidad que sufran pérdidas como resultado de una demanda por un presunto acto indebido mientras actúan en su capacidad de director u oficial del Colegio durante el 2021-2022.	Tener la protección en caso de daño de los bienes asegurados que los puedan ocasionar un robo o tentativa de robo para el 2021-2022.	Tener cubiertos eventuales reclamos que deriven del ejercicio de su carga, fundamentándose en presuntos perjuicios económicos alegados por cualquier accionista, empleado o tercero (acreedor, cliente, competidores...), garantizando los elevados gastos de defensa y la posible indemnización, trasladando a una compañía aseguradora su responsabilidad personal y solidaria.	Seguro de Equipo Electrónico	€1,700,000.00																

UNIDAD	ACTIVIDADES	OBJETIVO GENERAL	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACCIONES	METAS	RECURSOS	MES DE EJECUCIÓN																	
SEDE REGIONAL REGION CHOROTEGA							CONCEPTO	MONTO	€96,404,000.00	oct-21	nov-21	dic-21	ene-22	feb-22	mar-22	abr-22	may-22	jun-22	jul-22	ago-22	sep-22			
SEDE REGIONAL REGION CHOROTEGA	Alquileres	Ofrecer las instalaciones adecuadas a los colegiados de la Sede Regional Chorotega	Alquilar un edificio que cuente con espacio para ofrecer capacitaciones y mejorar atención a los colegiados	Tramitar los pagos mensuales según contrato de arrendamiento mensualmente.	Mantener al día el pago del alquiler de la sede regional durante el periodo 2021-2022	Brindar un espacio adecuado a los colegiados de la región centralizando las actividades y la oficina en un solo lugar.	€19,000,000.00																	
	Gastos de Viaje y Transporte	Cubrir los gastos de viáticos dentro del país, hospedaje, transporte dentro del país, kilometraje, transporte dentro del país de los miembros del Consejo Directivo y la Administradora de la Sede Regional Chorotega	Cancelar subsidios por viáticos dentro del país, hospedaje, transporte o trasladados en vehículos propios o alquilados por reuniones, giras y/o diferentes actividades como DocumenPro, Profesional, Social, Ambiental, entre otras tanto por la administradora como por el Consejo Directivo	Cancelar de acuerdo a los parámetros establecidos por el CCECR y la Contrataría General de la República los conceptos de viáticos dentro del país, hospedaje, transporte dentro del país, kilometraje a los miembros del Consejo Directivo y la Administradora de la Sede Regional Chorotega	Lograr mantener las instalaciones, equipo de cómputo, aire acondicionado, mobiliario y equipo cuando fuera necesario	Para cubrir los costos de viáticos dentro del país, hospedaje, transporte dentro del país, kilometraje de la administradora y Consejo Directivo de la Sede Regional Chorotega debido a las reuniones, giras o actividades que se programen en la Región.	€6,000,000.00																	
	Mantenimiento	Mantenimiento de las instalaciones, equipo de cómputo, aire acondicionado, mobiliario y equipo de la Sede Regional Chorotega en excelentes condiciones.	Dar el mantenimiento preventivo de las instalaciones, equipo de cómputo, aire acondicionado, mobiliario y equipo de la Sede Regional cada 4-6 meses	Contratar a los técnicos o personal profesional necesario para brindar el mantenimiento, mantenimiento preventivo y preventivo de las instalaciones, equipo de cómputo, aire acondicionado, mobiliario y equipo cuando fuera necesario	Lograr mantener las instalaciones, equipo de cómputo, aire acondicionado, mobiliario y equipo en óptimas condiciones durante el periodo 2021-2022	Para contrarrestar el deterioro o daño de forma que las instalaciones, equipo de cómputo, aire acondicionado, mobiliario y equipo funcionen adecuadamente	€1,370,000.00																	
	Servicios Básicos	Mantener al día el pago de los servicios públicos y esenciales para el correcto funcionamiento y mantenimiento de la Sede Regional Chorotega	Realizar el pago de la mensualidad del servicio electricidad, telecomunicaciones, Correo de CR seguridad por monitoreo, agua y alcantarillado de la Sede Regional Chorotega	Pagar el servicio mediante el sistema PAR y contra factura	Mantener el servicio electricidad, telecomunicaciones, Correo de CR, seguridad por monitoreo, agua y alcantarillado de la Sede Regional durante el periodo 2021-2022	Mantener el servicio electricidad, telecomunicaciones (teléfono e Internet), Correo de CR, agua y alcantarillado en la Sede Regional para el funcionamiento de la misma.	€6,860,000.00																	
	Servicios Comerciales	Atender los gastos comerciales para la Sede Regional Chorotega	Utilizar impresiones, reproducción de documentos y otros servicios para Sede Regional Chorotega / Invertir en publicaciones, mercado, publicidad y promoción relacionados a la Sede Regional Chorotega	Contratar los servicios de Impresión, encuadernación y otros, así como publicaciones, mercados, publicidad y promoción Sede Regional Chorotega	Lograr la reproducción de documentos necesarios para la promoción del Colegio de Ciencias Económicas en la Región Chorotega durante el periodo 2021-2022	Contar con los servicios de impresión, encuadernación y otros, así como publicaciones, mercado, publicidad y promoción para la Sede Regional / Contratar medio de comunicación para publicaciones, mercados, publicidad y promoción de la Sede Regional	€700,000.00																	
	Servicio de Gestión y Apoyo	Disponer de los Servicios de Gestión y Apoyo necesarios para la atención de los colegiados, las diferentes reuniones y correcto funcionamiento de la Sede.	Aportar la alimentación para reuniones del Consejo Directivo / Programar el servicio de limpieza de la oficina tres veces por semana / Atender la desinfección de textiles con el servicio de lavandería cuando sea requerido / Brindar el servicio de nutrición a los colegiados para el mejoramiento de la salud.	Realizar la compra de Cena para las sesiones del Consejo Directivo / Coordinar y verificar el orden y aseo de las instalaciones de la oficina Sede Regional Chorotega. / Tramitar el pago de la mensualidad a la empresa contratada para brindar el servicio de limpieza de la oficina Sede Regional Chorotega. / Coordinar el servicio de lavandería de mantos, alfombras y demás textiles utilizados en la oficina de la sede. / Enviar y recibir semanalmente las listas con los pacientes al nutricionista.	Satisfacer las necesidades de alimentación en las sesiones del Consejo Directivo durante el periodo 2021-2022. / Coordinar y verificar el orden y aseo de las instalaciones. / Tramitar el pago mensual a la empresa contratada para brindar el servicio de limpieza de la oficina Sede Regional Chorotega. / Lavar mantos, alfombras y demás textiles utilizados en la oficina de la sede. / Programar el 100% de las citas de atención nutricional según el horario establecido durante el periodo 2021-2022.	Poder cumplir con el servicio de alimentación para las sesiones mensuales y especiales que se realicen en la oficina de la Sede Regional Chorotega / Mantener la oficina de la Sede Regional limpia, ordenada, y en un ambiente agradable. / Disponer de los materiales textiles de la oficina asado. / Para brindar el servicio de nutrición a los colegiados para el mejoramiento de la salud.	€12,350,000.00																	
	Materiales y Suministros	Abastecer de materiales y suministros necesarios para la oficina de la Sede Regional Chorotega	Cotizar y comprar los activos menores que sean necesarios para la oficina de la Sede Regional Chorotega / Contar con fondos para otorgar alimentos y bebidas en las reuniones que se efectúen en la Sede Chorotega / Invertir en la decoración y ornamento para la buena imagen de la oficina de la Sede Regional. / Contar con un Stock de medicamentos disponibles en el botiquín de la Sede Regional Chorotega. / Cubrir el gasto de todos los artículos y papelería para el buen desempeño de las labores de la Sede Regional. / Mantener en orden, aseo y limpieza la Oficina de la Sede Regional Chorotega. / Confeccionar el retablo con la fotografía del Consejo Directivo así como adquirir otros artículos necesarios para el buen desempeño de las labores de la Sede Regional Chorotega.	Solicitar las cotizaciones respectivas para la adquisición de varios activos menores para realizar las compras. / Realizar la compra de los alimentos y bebidas necesario para las reuniones de trabajo en la Sede Regional Chorotega. / Realizar la compra de plantas y otros artículos para el adecuado ornato de la Sede Regional Chorotega. / Realizar la compra de medicamentos y revisar la fecha de caducidad para reemplazar los vencidos. / Realizar la compra de los útiles y materiales necesarios para la limpieza de la Oficina de la Sede Regional Chorotega. / Abastecer la Oficina de la Sede Regional Chorotega con los productos básicos de limpieza. / Contratar un estudio fotográfico para confeccionar el retablo del Consejo Directivo y mantener un listado de todos artículos requeridos para los trámites de los servicios y desempeño de las labores de la Sede Regional Chorotega.	Adquirir activos menores como aparatos tecnológicos, electrodomésticos u otros necesarios en oficina de la Sede Regional Chorotega. / Contar con fondos para otorgar alimentos y bebidas a los miembros del Consejo Directivo y la Administradora en las Sesiones Ordinarias mensuales. / Cubrir el gasto de decoración necesaria para la buena imagen de la oficina de la Sede Regional. / Contar con un Stock de medicamentos disponibles en el botiquín de la Sede Regional. / Cubrir el gasto de todos los artículos y papelería necesaria para el buen desempeño de las labores de la Sede Regional. / Mantener en orden, aseo y limpieza la Oficina de la Sede Regional Chorotega. / Confeccionar el retablo con la fotografía del Consejo Directivo así como adquirir otros artículos necesarios para el buen desempeño de las labores de la Sede Regional Chorotega.	Para contar con tecnología y dispositivos apropiados para brindar los servicios y facilidades a los colegiados de la Región Chorotega. / Brindarle alimentos y bebidas a los miembros del Consejo Directivo y la Administradora, en las Sesiones. / Mantener la imagen corporativa requerida en todo el Colegio, incluyendo las Sedes Regionales. / Es una necesidad, tener un botiquín en la Sede Regional con medicamentos varios para atender situaciones de primeros auxilios. / Mantener un stock de suministros oficina, para realizar los trámites de los colegiados, tal como la cinta de impresora de cámara marca Datscan, resmas entre otros. / Mantener la Oficina de la Sede Regional con un ambiente limpio y ordenado. / Comprar los materiales y suministros que no están contemplados en otros partidas.	€1,414,000.00																	
	Financieros	Disponer de un fondo que cubra los gastos por comisiones bancarias de la cuenta donde la administradora liquida los pagos de Caja Chica de la Sede Regional Chorotega	Cubrir los gastos de las comisiones bancarias de la cuenta donde la administradora liquida los pagos de Caja Chica de la Sede Regional Chorotega	Realizar el reintegro por concepto de comisiones a la cuenta bancaria donde se liquida la Caja Chica de la Sede Regional	Mantener la cuenta donde se deposita la Caja Chica de la Sede Regional Huetar Caribe en el periodo 2021-2022	Tener un fondo para el gasto de las comisiones bancarias de la cuenta donde se liquida la Caja Chica de la Sede Regional Chorotega.	€50,000.00																	
	Desarrollo Profesional	Contribuir a la formación integral de todos los profesionales de Ciencias Económicas de la Región Huetar Caribe mediante la programación de actividades de desarrollo profesional en modalidad virtual y presencial en el periodo 2021-2022	Brindar a los asistentes la alimentación y el espacio físico requerido durante las actividades de formación integral que se desarrollen presencialmente. / Contratar facilitadores y los servicios profesionales para las programaciones que sean de interés para la región siguiendo las tarifas establecidas en la normativa interna del CCECR. / Disponer de los materiales y otros suministros que hagan falta para satisfacer las necesidades de actualización de los colegiados de la zona.	Contratar al servicio de alimentación con meseros, vajilla, mantelería entre otros para la atención durante las programaciones presenciales y virtuales de desarrollo profesional. / Desarrollar las actividades de formación integral virtuales o presenciales en espacios físicos adecuados. / Programar mensualmente al menos un curso virtual, telepresenciales o presencial, complementado por un webinar, charlas de al menos 2 horas sobre temas de actualidad, reforzamiento de actitudes y aptitudes profesionales. / Seleccionar instructores especializados en temas específicos de formación integral para capacitar a los profesionales en Ciencias Económicas de la Región Chorotega. / Contratar los servicios profesionales como equipo de producción audio visual u otros para desarrollar eventos de desarrollo profesional en formato digital. / Recopilar los temas de interés para las programaciones por medio de una encuesta de parte de los colegiados. / Contratar o reproducir los materiales necesarios para realizar las diferentes actividades cumpliendo los estándares de calidad esperados.	Programar al menos una capacitación mensual y un espacio para ampliar sobre temas de interés de desarrollo de aptitudes y actitudes. / Alcanzar en al menos un 80% las expectativas de formación integral de los colegiados que en temas específicos de formación integral para el desarrollo profesional. / Lograr la participación de al menos el 90% del cupo máximo en las programaciones ofrecidas por desarrollo profesional	Brindar a los asistentes el refrigerio tostone por persona aprox \$ 500 con un estimado de 40 colegiados por capacitación presencial. / Se requiere de profesionales especializados que brinden sus servicios como desarrolladores profesionales en las ramas específicas a impartir según las tarifas del Colegio. / Contar con instalaciones óptimas y acondicionadas y velar por el suministro de material didáctico y otros según los requerimientos de la Actividad.	€11,500,000.00																	
	Asambleas Ordinarias y Extraordinarias	Conocer a una Asamblea General Ordinaria y de ser necesario una Asamblea Extraordinaria en la Región Chorotega	Realizar la Asamblea General Ordinaria de periodo 2021-2022 en agosto 2022	Contratar los servicios de alimentación, decoración del lugar, transporte para colegiados de zonas alejadas, un reconocimiento de participación y la presentación musical que se brindará en la Asamblea General Ordinaria Anual de la Sede Regional Chorotega	Lograr la satisfacción del 90% de los asistentes a la Asamblea Ordinaria en el periodo 2021-2022	Para realizar al menos una Asamblea Ordinaria en la Sede Regional Chorotega.	€4,225,000.00																	

