

## MINUTA DE REUNIÓN

**Fecha:** 11 de agosto de 2025

**Hora de inicio:** 6:00 p.m.

**Modalidad:** Reunión virtual

**Tema principal:** Análisis y discusión del presupuesto institucional

**Participantes:**

Área / Cargo	Asistentes	Presente	Ausente
Tesorería Junta Directiva	Cynthia Leandro Mora	X	
Fiscalía	José Francisco Matamoros Bonilla	X	
	María Grace Gutiérrez Arias	X	
	Wendy Vargas Méndez	X	
Administración	Alejandro Solís Soto	X	
	Johan Gerardo Ulate Arias	X	
	Esteban Cerdas Gómez	X	
	Sugey Gómez Molina	X	

### 1. Apertura de la sesión

La reunión inició con la mención de que el objetivo era continuar con el análisis del presupuesto institucional 2025-2026, en seguimiento a las consultas enviadas el sábado 09 de agosto de 2025.

### 2. Contexto y propósito

- **José Francisco Matamoros Bonilla:** agradeció la disposición de los asistentes y señaló la importancia de evaluar el presupuesto con profundidad para llegar a un consenso que permita presentarlo sólidamente ante la Asamblea.
- Recordó que esta es una labor que se realiza cada año y que requiere del compromiso conjunto de Junta Directiva, Fiscalía y Administración.

### 3. Comentarios y observaciones sobre el presupuesto

- **Cynthia Leandro Mora** reiteró que la formulación del presupuesto es responsabilidad compartida entre la Junta Directiva y la Administración, que se debe responder con claridad y solidez técnica ante la Asamblea.

- Advirtió sobre la necesidad de revisar y ajustar lo que sea necesario antes de su presentación, ya que defender un presupuesto sin argumentos sólidos podría ser contraproducente.
- **Alejandro Solís Soto** recordó que en la sesión de Junta Directiva del 16 de junio se había presentado el punto de equilibrio del proyecto Centro de Recreo, basado en un aumento proyectado del 20% en la visitación. También hizo referencia a la estrategia de venta de alimentos, planteada por el especialista, y señaló que cualquier decisión sobre tarifas corresponde a la Junta Directiva.
- **Proyectos de Sedes Regionales**
  - El proyecto de sedes regionales inició en 2020.
  - Avances: adquisición de propiedades en Brunca, Norte, Chorotega y Caribe (en proceso), y la primera etapa de Pacífico.
  - Observación: con recursos propios el avance es lento; se sugirió un plan de inversión más agresivo.
- **María Grace Gutiérrez Arias** manifestó que la estrategia de venta de alimentos no quedó reflejada en el estudio de factibilidad con datos concretos, y que el análisis presentado se basaba únicamente en el incremento del 20% en la visitación.
- Se indica la revisión del tema de planilla y la revisión de los contratos laborales de las Sedes Regionales.

---

#### 4. Reflexiones personales y cierre de periodo

- **José Francisco Matamoros Bonilla** mencionó que este es su último presupuesto como fiscal, tras seis años de servicio, agradeciendo la oportunidad de haber contribuido a la institución. Subrayó que su responsabilidad es señalar áreas de mejora y velar por una evaluación minuciosa.
- **Cynthia Leandro Mora** expresó que también este es su último periodo como tesorera. Agradeció al equipo por el trabajo conjunto y llamó a mantener la unidad institucional, evitando divisiones y priorizando los valores y ejes estratégicos que definen al Colegio.

## 5. Cierre

- **Alejandro Solís Soto** y demás participantes coincidieron en la relevancia de mantener este tipo de espacios de diálogo como buena práctica institucional.
- Se agradeció la apertura y disposición de todos los presentes para atender consultas, reflexionar y realizar los ajustes necesarios al presupuesto antes de su presentación en Asamblea.
- La sesión concluyó a las 7:26 p.m., quedando el compromiso de continuar con la revisión interna y la preparación de la propuesta final.

---

### Acuerdos:

1. Continuar la revisión del presupuesto para asegurar su solidez técnica y financiera antes de su presentación en Asamblea.
2. Responder oportunamente todas las consultas y observaciones recibidas.
3. Mantener el trabajo conjunto entre Administración y Junta Directiva para garantizar la coherencia y viabilidad de la propuesta.